

**Адресные методические рекомендации, обеспечивающие методическую поддержку педагогических работников с учетом выявленных дефицитов и региональных особенностей системы образования Санкт-Петербурга  
(развитие компетенций в области стратегического планирования)**

В 2019 году ИМЦ Московского района осуществлялось методическое сопровождение ОУ района в работе с документами стратегического планирования ОУ в двух направлениях:

- корректировка Программ развития ОУ в соответствии с направлениями национального проекта «Образование»;
- разработка новых Программ развития ОУ.

В рамках методической поддержки ОУ района ИМЦ Московского района были организованы:

- КПК «Стратегический менеджмент в образовании как инструмент обеспечения качества образования в контексте Национального проекта «Образование»» для руководителей ОУ, лектор: Кравцов А.О., кандидат педагогических наук, доцент кафедры управления образованием и кадрового менеджмента РГПУ им. А.И. Герцена (документ об окончании КПК получили 25 чел.);

- экспертиза материалов Программ развития ОУ (скорректированных и новых) экспертами Экспертного совета при ИМЦ (формат экспертизы - поддерживающая с выдачей экспертного листа и адресные методические рекомендации по доработке; при необходимости проводились несколько экспертиз, в том числе разными экспертами);

- цикл собеседований экспертов Экспертного совета при ИМЦ с административными командами ОУ района с формулированием адресных методических рекомендаций;

- индивидуальные консультации экспертов Экспертного совета для административных команд ОУ с формулированием адресных методических рекомендаций.

Данная работа направлена на развитие профессиональных компетенций стратегического планирования у административных команд ОУ района, среди них: проектные умения (на основе освоения технологии проектного управления), умение работать в команде, совместно формировать общее видение стратегии развития ОУ, способность генерировать и оценивать проектные идеи, умения редактировать документы, умение организовывать и координировать работу коллективов и групп разработчиков (подробнее в программе КПК, указанной выше).

По мере готовности ОУ получают экспертные листы для согласования Программ развития с учредителем – администрацией Московского района Санкт-Петербурга.

В 2020 году продолжается работа ИМЦ с ОУ района по данному направлению.