



ПРАВИТЕЛЬСТВО САНКТ-ПЕТЕРБУРГА
КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

пер. Антоненко, дом 8, лит. А, Санкт-Петербург, 190031
 Тел.(812) 417-34-54, Факс (812) 417-34-56
 E-mail: kobr@gov.spb.ru
 www.k-obr.spb.ru

Заместителям глав
администраций районов
Санкт-Петербурга,
курирующим вопросы сферы
образования

Комитет по образованию
 № 03-28-1428/21-0-0
 от 01.03.2021

—
 Н



Уважаемые руководители!

С целью создания и функционирования единой региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров в рамках регионального проекта «Современная школа» национального проекта «Образования», систематизации работы с лицами, включенными в кадровый резерв на должность руководителя образовательного учреждения, разработан план подготовки кадрового резерва на 2021 год, предусматривающий встречи с ответственными за данное направление специалистами администраций районов Санкт-Петербурга.

Прошу дать поручение организовать данную работу.

Приложение: на 10 л. в 1 экз.

Первый заместитель председателя Комитета

Е.В. Владимирская

Приложение
к письму Комитета по образованию
от 1110321 № 03-28-1426/21-00

**План работы с лицами, включенными в кадровый резерв на должность руководителя образовательного учреждения,
на 2021 год**

№ п/п	Наименование мероприятия	Дата проведения	Время проведения	Место проведения (адрес места проведения или ссылка для подключения)	Основные вопросы, рассматриваемые на мероприятии	ФИО работника, ответственного за проведение мероприятия	Контактные данные работника, ответственного за проведение мероприятия
Мероприятия для ответственных в администрация районов за работу с лицами, включенными в кадровый резерв руководителей образовательных организаций							
1.	Установочный семинар для ответственных за работу с кадровым резервом на замещение вакантных должностей руководителей образовательных учреждений	04.03.2021	15.30	Ломоносова 11/13, СПб АППО, зал Ученого совета	Организация и осуществление взаимодействия между всеми участниками реализации Концепции формирования кадрового резерва на должность руководителя образовательного учреждения СПб. Информирование о мероприятиях по данному направлению, которые будут проводиться в 2021 году	Курцева Елена Геннадьевна	+79219828575, egk71@list.ru
2.	Круглый стол «Региональные практики формирования и подготовки кадрового резерва руководителей образовательных учреждений»	24.03.2021	15.30	ул. Ломоносова, д. 11/13, СПб АППО ауд.105	Обсуждение основных подходов к работе с лицами, включенными в кадровый резерв руководителей образовательных учреждений. Существующие проблемы. Перспективы межрегионального сотрудничества в данном направлении	Курцева Елена Геннадьевна	+79219828575, egk71@list.ru
3.	Информационный семинар «О подготовке и проведении мониторингового исследования качества работы с кадровым	23.09.2021	15.00	ул. Ломоносова 11/13, СПб АППО	Организация и проведение мониторинга. Обсуждение критериев и показателей, используемых для оценки качества работы с кадровым резервом руководителей образовательных учреждений и основных подходов к анализу выполнения индивидуальных	Курцева Елена Геннадьевна	+79219828575, egk71@list.ru

	резервом на замещение вакантных должностей руководителей образовательных учреждений»				планов подготовки лиц, включенных в резерв		
4.	Итоговый семинар для лиц, ответственных в администрациях районов за работу с лицами, включенными в кадровый резерв руководителей образовательных учреждений	16.12.2021	15.00	ул. Ломоносова, 11/13	Подведение итогов мониторингового исследования качества работы с кадровым резервом на замещение вакантных должностей руководителей ГОУ. Планирование совместной работы на 2022 год	Курцева Елена Геннадьевна	+79219828575, egk71@list.ru
Мероприятия для лиц, включенных в кадровый резерв руководителей образовательных организаций							
1	Семинар в рамках «Школы молодого директора»	12.02.2021	15.00	ГБОУ СОШ № 604 Пушкинского района, Сайт для входа: https://webinar.srbappo.ru/#login_by_id , ID мероприятия для подключения: 677-973-403	Организационно-управленческая модель смешанного обучения. Использование возможностей ЭОР «Интеграция+» для организации и осуществления образовательной деятельности в условиях смешанного обучения	Шаляпина Татьяна Александровна	+79117494062, stapit524@gmail.com
2	Организационная встреча для лиц, включенных в кадровый резерв и семинар «Правовые основы управления образовательной организацией»	25.02.2021	15.00	сайт для входа - https://webinar.srbappo.ru/#login_by_id , ID мероприятия для подключения: 186-546-318	Организационное совещание для лиц, включенных в кадровый резерв Семинар: «Правовые основы управления образовательным учреждением»	Курцева Е.Г. Задворная М.С. Журавлев Алексей Владимирович	+79213215864, yr-appo <yr-appo@mail.ru>
3	Образовательный проект «Ступени по карьерной лестнице»	24.02.2021	15:30	ГБУ ИМЦ Красносельского района Санкт-Петербурга (ул.	1. Основы стратегического управления развитием образовательного учреждения. 2. Тренинг «Деловая коммуникация»	Модулина Ольга Борисовна	modulina@imc.edu.ru, 8-965-017-59-03

				Пограничника Гарькавого, д.36, корп. 6, ауд.425)			
4	Эффективные технологии коучинга для руководителей ОУ	10.02.2021	15:30	Невский пр., д. 154, каб. 2 ИМЦ Центрального района	Управленческий резерв познакомится с базовыми принципами и инструментами коучинга для раскрытия потенциала человека с целью максимального повышения его эффективности. Коучинг не учит, а помогает учиться.	Сальгина Ирина Алексеевна	sia@center- edu.spb.ru +7-921-648-90-33
5	Семинар в рамках «Школы молодого директора» Тема: «Медиапространство школы. Стандарт цифровой образовательной среды школы»	03.03.2021	15.00	ул. Мира, д.18, ГБОУ СОШ № 80 Петроградского района	Организация медиапространства школы. Обсуждение стандарта цифровой образовательной среды школы"	Тютикова Ирина Борисовна	metodistib2010@ mail.ru, +79217557681
6	Семинар для заместителей руководителей и педагогических работников ДОУ по вопросам реализации ФГОС дошкольного образования, в том числе для детей в возрасте до 3 лет	04.03.2021	11:00	СПб АППО	1. Организационно-методическое сопровождение создания условий в ДОУ для формирования познавательной активности детей дошкольного возраста в соответствии с требованиями ФГОС ДО. 2. Оценка результативности условий в ДОУ для формирования познавательной активности у детей дошкольного возраста.	Задворная Марина Станиславовна	marina- slavovna@yandex .ru (812) 409 82 61
7	Всероссийская научно-практическая конференция «Детский сад будущего: ранняя профессиональная ориентация детей дошкольного возраста»	25.03.2021	10:00	ГБНОУ «СПб ГДТЮ» ТТЦ «Карнавал», Невский пр. д.39	1. Актуальные вопросы ранней профориентации детей дошкольного возраста. 2. Современные образовательные технологии в контексте исследования ранней профессиональной ориентации детей дошкольного возраста.	Задворная Марина Станиславовна	marina- slavovna@yandex .ru (812) 409 82 61
8	Интерактивная площадка «Сила слова: развитие коммуникативной компетентности»	02.03.2021	15.30	ГБОУ школа №323 Невского района Санкт-Петербурга, ИМЦ Невского района	Медиация, разрешение спорных вопросов, умение убеждать	Ефимов Александр Сергеевич	8(951)688-92-87, eas@imc-nev.ru
9	Обучающий семинар	12.03.2021	15.00	Санкт-	Перечень документов для ознакомления при	Носкова Ирина	8-904-634-92-22

	«Формирование государственного задания»			Петербург, улица С. Ковалевской дом 16, корпус 6. ГБУ ДППО ИМЦ Калининского района	составлении государственного задания; ответственность за содержание государственного задания; структуризация государственного задания; корректировка государственного задания; порядок и условия приема государственного задания; сроки публикации и хранения государственного задания	Владимировна	
10	Управленческая пятница (для руководителей и кадрового резерва ДОУ)	12.03.2021	13.00	https://pimc.13.78.iamatschool.online/#join:t01e4f69f-5ccd-4a8d-a111-ab873422f0cb ИМЦ Петроградского района	Решение управленческих кейсов, развитие управленческих компетенций руководителя ДОУ. Обязательна регистрация на мероприятие https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSegRKqYhKrPrnh3X7DaCzHGLhl1bfqeAFjlqS1NeKwpgUV3PQ/viewform до 10.03.2021	Модестова Татьяна Владимировна	tm28@yandex.ru, 347-67-91
11	Научно-практическая конференция в рамках ПМОФ-2021 «Реализация компетентностного подхода в диагностике предметных и методических компетенций педагогов»	22.03.2021	11:14	Ссылка для подключения: https://imc.16.78.iamatschool.online/#conference:7da64f28-9446-4f6c-bdad-6069cf953cae,trace ИМЦ Фрунзенского района	Внутришкольная система управления профессиональным ростом педагогов; проблематика реализации компетентностного подхода в диагностике предметных компетенций педагогов; организация методического сопровождения непрерывного профессионального роста современного педагога на основе формирования персональной траектории профессионального развития	Дмитренко Татьяна Анатольевна, Иванова Лариса Александровна	lara-ivanova-1965@mail.ru; т.246-49-76
12	Семинар «Наставник 2.0: целостное мировоззрение, устойчивое развитие»	18.03.2021	11:00	Санкт-Петербург, г.Пушкин, Красносельское ш., д.9 (ИМЦ Пушкинского района)	Организация наставничества и методология наставничества в современной школе	Митрофанова Ольга Валерьевна	моб.тел.+7-921-786-92-19
13	Методический семинар-	25.03.2021	12:00	ГБОУ гимназия	Практические аспекты формирования учебного	Казеева	(812) 417-61-24

	практикум «Особенности учебного плана в соответствии с ФГОС СОО»			№61 Выборгского района пр. Художников, 29, к. 3, литера А (ИМЦ Выборгского района)	плана. Мастер классы руководителей образовательных организаций Выборгского района	Татьяна Александровна	061@shko.la
14	Тренинг профессионального роста «Организация и проведение педагогического совета» (для начинающих старших воспитателей)	10.03.2021	13.30	ул. Зины Портновой, 3 (ИМЦ Кировского района)	Структура педсовета, используемые технологии проведения, выбор тематики, организация педколлектива	Цыркина Лариса Федоровна	Тел. 753-79-37
15	Семинар, посвященный вопросам администрирования деятельности образовательных учреждений	21.04.2021	15.00	ул.Ломоносова 11/13, СПб АППО	Руководство ОУ, формирование коллегиальных органов управления общеобразовательной организации с привлечением представителей участников образовательных отношений. Разработка и актуализация локальных нормативных актов образовательного учреждения. Делопроизводство в образовательном учреждении	Шаляпина Татьяна Александровна	+79117494062, stapit524@gmail.com
16	Семинар «Формирование условий для профессионального развития педагогов, соотнесенных с идеями национальной системы учительского роста»	14.04.2021	15.30	http://376.pelican.online (ИМЦ Московского района)	Опыт работы региональной экспериментальной площадки ГБОУ № 376 Московского района по разработке и внедрению модульной вариативной внутришкольной системы содействия педагогическому росту. Опыт работы ИМЦ Московского района по сопровождению лиц, состоящих в кадровом резерве на руководящие должности	Кузьмин Дмитрий Александрович	kuzmin.da@imc-mosk.ru , 417-36-89, +79117111047
17	Конференция образовательных инноваций Петроградского района: «Инновации в управлении ОУ»	22.04.2021	15.00	Место проведения определяется. Обязательна предварительная регистрация (с 10 по 20	Конференция предполагает пленарную и секционные части. На пленарной части будут рассмотрены вопросы: -место инноваций в проектно-офисе руководителя, -инновационные идеи педагогов: управление или творчество? В секционной части будут представлена деятельность инновационных площадок ОУ	Демьянова Ольга Юрьевна	347-67-95 helgaonly@yandex.ru

				апреля) https://forms.gle/im6V8VgjT3dyGzTUA (ИМЦ Петроградского района)	Петроградского района. Участники конференции смогут стать экспертами инновационной деятельности ОУ		
18	Презентация опыта в формате вебинара «Техническое творчество в общеобразовательной школе: организация Детского научно-образовательного центра»	09.04.2021	15.00	ГБОУ СОШ № 255, дистанционно	На вебинаре будет представлен опыт эффективной организации на базе обычной общеобразовательной школы в режиме взаимодействия учебной и внеучебной деятельности Детского научно-образовательного центра (ДНЦ) развития сквозных инженерных компетенций у школьников. В рамках мероприятия будет представлена возможность работы с применением специального электронного информационно-образовательного ресурса. Будут рассмотрены вопросы: - STEM-образование в школе — система работы. - Потенциал урока в мотивации ребенка к техническому творчеству. - Математика - база STEM-образования. Формы работы. - Детский научно-образовательный центр, как форма организации учебной деятельности второй половины дня. - Ресурсы школы, которые можно использовать для организации ДНЦ. - Электронный учебно-методический комплекс «ИСКРА», как поддержка деятельности ДНЦ. - Опыт организации проектно-исследовательской деятельности. Итоги работы. - Виртуальная выставка детских работ	Ярмолинская Марита Вонбеновна	+7-911-255-16-25 yarmolinskaya@mail.ru
19	Семинар «Кейсы управленческих решений в условиях цифровой образовательной среды»	14.04.2021	13.00	Санкт-Петербург, г. Пушкин, Софийский бульвар, д.9	Использование современных цифровых технологий для организации эффективной управленческой деятельности	Панфилова Наталья Владимировна	+7-911-961-51-99, эл. почта sch1403@mail.ru

				(ИМЦ Пушкинского района)			
20	Методический семинар «Организация методической работы в образовательном учреждении в соответствии с ФГОС»	15.04.2021	14.30	ГБОУ гимназия №61 Выборгского района пр. Художников, 29, к. 3, литера А (ИМЦ Выборгского района)	Деятельность методических объединений. Сопровождение молодого учителя. Преемственность.	Казеева Татьяна Александровна	(812) 417-61-24 061@shko.la
21	Семинар «Управление государственными и муниципальными закупками»	13.05.2021	15.00	ул.Ломоносова, д.11/13, СПб АППО	Цели, задачи, принципы контрактной системы в сфере закупок. Осуществление закупок продукции для обеспечения государственных и муниципальных нужд. Контрактная система Санкт-Петербурга. Единая информационная система в сфере закупок.	Лебедев Владимир Васильевич	+79219546552, vleb_appo@mail.ru
22	Семинар для заместителей руководителей и педагогических работников ДОУ по организации деятельности Консультационного центра для родителей (законных представителей), обеспечивающих получение детьми дошкольного образования в форме семейного образования	17.05.2021	11:00	СПб АППО, ул. Ломоносова, дом 11-13	Организационно-техническое и экспертно-методическое сопровождение деятельности центров оказания психолого-педагогической, диагностической и консультативной помощи родителям с детьми дошкольного возраста, в том числе в возрасте до 3 лет	Задворная Марина Станиславовна	marina-slavovna@yandex.ru (812) 409 82 61
23	Конкурс творческих проектов на тему: «Программа развития образовательного учреждения»	19.05.2021	11:00	СПб, г. Колпино, бульвар Победы, д. 1, кабинет 213	Определение 3 лучших проектов из представленных на конкурс (ИМЦ Колпинского района)	Цислицкая О.А.	573-92-64
24	Семинар для заместителей	17.06.2021	11:00	СПб АППО,	1. Организационно-методическое сопровождение	Задворная	marina-

	руководителей и педагогических работников ДОУ по вопросам реализации ФГОС дошкольного образования, в том числе для детей в возрасте до 3 лет			ул. Ломоносова, дом 11-13	создания условий в ДОУ для нравственно-патриотического воспитания дошкольников в условиях образовательного пространства ДОУ в соответствии с требованиями ФГОС ДО. 2. Оценка результативности условий в ДОУ для нравственно-патриотического воспитания дошкольников	Марина Станиславовна	slavovna@yandex.ru (812) 409 82 61
25	Семинар «Управление финансово-хозяйственной деятельностью образовательного учреждения»	30.09.2021	15.00	ул. Ломоносова 11/13, СПб АППО	Организация финансово-хозяйственной деятельности в образовательного учреждения. Формирование плана финансово-хозяйственной деятельности на основе нормативов финансовых затрат. Организация оплаты труда и оценка эффективности стимулирующих выплат	Сильведойне Нина Георгиевна	+79117629355, snglev@mail.ru
26	Семинар для заместителей руководителей и педагогических работников ДОУ по вопросам реализации ФГОС дошкольного образования, в том числе для детей в возрасте до 3 лет	16.09.2021	11:00	СПб АППО, ул. Ломоносова, д. 11-13	1. Организационное сопровождение создания условий в ДОУ для создания образовательных событий в ДОУ в соответствии с принципами ФГОС ДО. 2. Оценка результативности реализации содержания образовательных событий в ДОУ в соответствии с принципами ФГОС ДО	Задворная Марина Станиславовна	marina-slavovna@yandex.ru (812) 409 82 61
27	Семинар для заместителей руководителей и педагогических работников ДОУ по организации воспитательной работы	24.09.2021	11:00	СПб АППО, ул. Ломоносова, дом 11-13	1. Актуальные вопросы программы воспитания в детском саду. 2. Новые возможности и возможные риски реализации программы воспитания в детском саду	Задворная Марина Станиславовна	marina-slavovna@yandex.ru (812) 409 82 61
28	Проблемная лекция «Управление образованием в XXI веке: тренды и перспективы»	29.09.2021	15.00	Невский пр., д. 154, ИМЦ Центрального района	Менеджмент в образовании: понятие и сущность. Приоритеты современного управления образованием. Педагогическое и организационное лидерств	Кравцов Алексей Олегович	ak90@yandex.ru
29	Здоровьесозидающая деятельность общеобразовательной организации. Система единой оценки потенциала школы	30.09.2021	12:00	г.Сестрорецк, пер. Советский, 12-а, ГБОУ школа № 656 Курортного района	Организация системы работы по созданию здоровьесберегающей среды ОО. Роль руководителя.	Егорова Ирина Николаевна	телефоны:434-11-78; 8-921-752-20-50. эл.почта : imckur@yandex.ru

				(ИМЦ Курортного района)			
30	Семинар «Развитие инновационной образовательной деятельности участников отношений: эффективные модели и практики»	14.10.2021	15.00	Лыжный переулок, дом 4, корпус 2, строение 1, Инженерно-технологическая школа № 777	Эффективные модели и практики инновационной деятельности. Включение участников образовательных отношений в инновационную деятельность. Способы мотивации к инновационной деятельности	Тютикова Ирина Борисовна	+79217557681, metodistib2010@mail.ru
31	Семинар для заместителей руководителей и педагогических работников ДОУ по организации деятельности Консультационного центра для родителей (законных представителей), обеспечивающих получение детьми дошкольного образования в форме семейного образования	18.10.2021	11:00	СПб АППО, ул. Ломоносова, дом 11-13	Организация и проведение мероприятий по поддержке центров психолого-педагогической, диагностической и консультативной помощи родителям с детьми дошкольного возраста, в том числе в возрасте от 0 до 3 лет	Задворная Марина Станиславовна	marina-slavovna@yandex.ru (812) 409 82 61
32	Руководитель как лидер изменений	13.10.2021	15.00	Невский пр., д. 154, ИМЦ Центрального района	- развитие навыков управления или лидерства - определение управленческих дефицитов	Салыгина Ирина Алексеевна	sia@center-edu.spb.ru
33	Семинар, посвященный вопросам оценки качества деятельности образовательной организации	17.11.2021	15.00	ул. Ломоносова 11/13, СПб АППО	Качество образования. Внутренняя система оценки качества образования. Самообследование образовательной организации. Независимая оценка качества образования.	Небренчин Александр Владимирович	+79697130222, alexnebr@mail.ru
34	Есть только миг между прошлым и будущим: Жизненный цикл организации	10.11.2021	15.00	Невский пр., д. 154, ИМЦ Центрального района	Жизненный цикл организации	Салыгина Ирина Алексеевна	sia@center-edu.spb.ru
35	Проектировочная площадка	23.11.2021	15.00	Невский пр., д. 154, ИМЦ	Технология «методический конструктор»; Информационное погружение «Педагог в зеркале	Кравцов Алексей	ak90@yandex.ru

	«Проектирование модели компетентного педагога цифровой эпохи»			Центрального района	требований цифровой эпохи»; Групповая работа в технологии «методический конструктор»; Работа в технологии «Аквариум» по интеграции результатов групповой работы	Олегович	
36	Форсайт сессия «Образовательная система школы: векторы изменений»	25.11.2021	15.00	Невский пр., д. 154, ИМЦ Центрального района	Технология форсайт-сессии; Групповая работа по разработке карты изменений; Презентация итогов групповой работы	Кравцов Алексей Олегович	ak90@yandex.ru
37	Семинар «Коммуникативная культура руководителя образовательного учреждения»	02.12.2021	15.00	проспект Обуховской Обороны, д. 163, ГБОУ СОШ № 323 Невского района	Развитие коммуникационной компетенции руководителя образовательного учреждения. Предупреждение конфликтов. Служба медиации в образовательном учреждении	Сильведойне Нина Георгиевна	+79117629355, snglev@mail.ru
38	Семинар для заместителей руководителей и педагогических работников ДОУ по вопросам реализации ФГОС дошкольного образования, в том числе для детей в возрасте до 3 лет	16.12.2021	11:00	СПБАППО, ул. Ломоносова, дом 11-13	1. Актуальные тенденции индивидуализации дошкольного образования в условиях реализации ФГОС ДО. 2. Организация условий для реализации принципа индивидуализации в детском саду	Задворная Марина Станиславовна	marina-slavovna@yandex.ru (812) 409 82 61
39	Профессиональный конкурс «Управленцы будущего» в октябре-декабре 2021 г. дата и время финального тура в декабре уточняются	23.12.2021	15.00	https://imc-mosk.10.78.iama.school.online/ или https://imc.pelikan.online/ ИМЦ Московского района	Конкурс направлен на выявление, развитие и поддержку перспективных руководящих и педагогических работников, обладающих управленческими компетенциями, гибкими навыками и лидерскими качествами. К участию приглашаются претенденты в кадровый резерв на руководящие должности	Кузьмин Дмитрий Александрович	kuzmin.da@imc-mosk.ru , 417-36-89, +79117111047